



Jaarverslag 2025

Stichting Méér Muziek in de Klas

Sarphatikade 22-I
1017 WV AMSTERDAM

18 juni 2026

Inhoudsopgave

Jaarrekening

Balans	3
Staat van baten en lasten	4
Grondslagen	5
Toelichting balans	9
Niet uit de balans blijken de verplichtingen	12
Toelichting resultatenrekening	13
Toelichting Lasten	14
Bezoldiging	15
WNT verantwoording	16

BALANS PER 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

		<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
1. ACTIVA			
Vaste Activa			
Materiële vaste activa			
Inventaris		63.102	34.314
Totaal vaste activa	1	<u>63.102</u>	<u>34.314</u>
Vlottende activa			
Kortlopende vorderingen	2	<u>377.331</u>	<u>134.748</u>
Liquide middelen			
Betaalrekening		792.143	771.463
Spaarrekeningen		4.038.800	4.000.000
Totaal liquide middelen	3	<u>4.830.943</u>	<u>4.771.464</u>
Totaal vlottende activa		<u>5.208.274</u>	<u>4.906.212</u>
Totaal activa		<u>5.271.376</u>	<u>4.940.526</u>
2. PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Continuïteitsreserve		267.777	145.753
Bestemmingsreserve		97.951	22.130
Totaal eigen vermogen	4	<u>365.729</u>	<u>167.883</u>
Kortlopende schulden			
Totaal kortlopende schulden	5	<u>4.905.648</u>	<u>4.772.643</u>
Totaal passiva		<u>5.271.376</u>	<u>4.940.526</u>

Staat van baten en lasten over 2025

	<u>Werkelijk 2025</u>	<u>Begroot 2025</u>	<u>Werkelijk 2024</u>
3. Baten:	6		
Geworven baten			
Baten van particulieren	57.204	0	51.336
Baten van bedrijven	45.200	0	19.050
Baten van loterijorganisaties	750.000	0	250.000
Baten van subsidies van overheden	3.826.705	4.000.000	2.881.977
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.493.992	1.100.000	1.341.396
Som van geworven baten	6.173.101	5.100.000	4.543.759
Baten als tegenprestatie voor levering van product/ dienst	0	0	36.857
Som van de baten	6.173.101	5.100.000	4.580.616
4. LASTEN:	7		
Besteed aan doelstellingen			
Pijler 1: een rijke schooldag	2.554.071	1.850.000	1.879.524
Pijler 2: verbreding in disciplines	1.891.831	1.250.000	1.238.119
Pijler 3: borging en overdracht	636.982	900.000	506.523
	5.082.884	4.000.000	3.624.166
Wervingskosten	44.643	150.000	47.668
Kosten beheer en administratie	921.436	850.000	861.802
Som van de lasten	6.048.962	5.000.000	4.533.636
Saldo financiële baten en lasten	73.706	0	38.799
Saldo van baten en lasten	197.845	100.000	85.779
Bestemming saldo van baten en lasten			
Toevoeging:			
Bestemmingsreserve	75.821	0	8.615
Continuïteitsreserve	122.024	100.000	77.164
	197.845	100.000	85.779
Wervingskosten - Som van de geworven baten	0,72%	2,94%	1,05%
Wervingskosten - Som van de lasten	0,74%	3,00%	1,05%
Lasten besteed aan doelstellingen - Som van de baten	82,34%	78,43%	79,12%
Lasten besteed aan doelstellingen - Som van de lasten	84,03%	80,00%	79,94%
Kosten beheer en administratie - Som van de geworven baten	14,93%	16,67%	18,97%
Kosten beheer en administratie - Som van de lasten	15,23%	17,00%	19,01%
Baten OCW - totale baten	61,99%	78,43%	62,92%

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving voor fondsenwervende instellingen, zoals vastgesteld in RJ 650 Fondsenwervende instellingen. Alsmede de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT).

Oprichting

Stichting Méér Muziek in de Klas, statutair gevestigd te Utrecht, is op 12 maart 2015 opgericht onder de naam Stichting Stimulering Muziekonderwijs. Bij bestuursbesluit van 16 februari 2016 is de naam van de stichting gewijzigd in Stichting Méér Muziek in de Klas. De hiervoor benodigde partiële statutenwijziging vond plaats op 24 februari 2016. De laatste statutenwijziging vond plaats op 11 juli 2025. De Stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 62865498.

Doelstelling

De stichting heeft ten doel méér muziek, kunst en cultuuronderwijs voor álle kinderen en jongeren in het Koninkrijk der Nederlanden, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door (het al dan niet in samenwerking met andere organisaties);

- o (het stimuleren van) bewustwording, (waaronder begrepen) door mensen en kinderen te laten zien hoe belangrijk muziek, kunst en cultuur is voor de ontwikkeling van kinderen en bijdraagt of bij kan dragen aan de kansengelijkheid;
- o deskundigheidsbevordering, door het (doen) organiseren van bijeenkomsten, workshops, het ontwikkelen van muziek, kunst en cultuurlessen/bijeenkomsten voor (toekomstige) groepsleerkrachten en overige betrokkenen/belanghebbenden, al dan niet in samenwerking met (onder andere) het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, zorgen voor (financiële) impulsen aan onder meer scholen en pedagogische academies voor het basisonderwijs (pabo's) en andere opleidingsinstituten om muziek, kunst- en cultuuronderwijs naar een hoger plan te tillen;
- o regionale verankering: door te helpen met het tot stand brengen van lokale en regionale samenwerkingsverbanden met alle betrokken partijen in het muziek, kunst- en cultuuronderwijs, onder andere door het doen sluiten van akkoorden en daaraan gekoppelde fondsen op naam,

en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord, een en ander voor zover het bijdraagt aan de doelstelling van de stichting.

Fiscale status

Stichting Méér Muziek in de Klas is aangemerkt als een culturele algemeen nut beogende instelling (culturele ANBI).

Directie

De directie werd gevoerd door J.J. Westerveld tot 31 december 2025. Per 1 februari 2026 wordt de directie gevoerd door:

- o M.T.M. Hendrickx

Bestuur

De samenstelling van het bestuur is per ultimo 2025 als volgt:

- o A.A.M. Brok voorzitter
- o M.I. van Engen, vicevoorzitter
- o J.A. Van den Ende, bestuurslid
- o S. Budjhawan, penningmeester
- o S.T. Levie, bestuurslid
- o F. van Harskamp, bestuurslid
- o J.A.U. Macrooy, bestuurslid (afgetreden op 01-01-2026)

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving voor fondsenwervende instellingen, zoals vastgelegd in RJ 650 Fondsenwervende instellingen.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Baten worden slechts genomen voor zover deze op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien deze voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, of tegen lagere bedrijfswaarde. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde, inclusief transactiekosten, van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden, wissels, cheques en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Het bestuur geeft door de benoeming van de reserves aan op welke wijze zij de haar ter beschikking staande middelen wenst aan te wenden.

Bestemmingsfondsen

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, is dit deel aangemerkt als 'bestemmingsfondsen'. Fondsen onderscheiden zich dus in die zin van reserves, dat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt gevormd om de continuïteit te waarborgen in geval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten en/of onverwachte hoge uitgaven. Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserve is gevormd door het bestuur en wordt aangehouden ten behoeve van stimulering van lokale en regionale activiteiten in de toekomst.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten en lasten

Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waaraan deze kunnen worden toegerekend.

Baten

De baten uit fondsenwerving worden verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht. Bijdragen die zijn ontvangen van sponsors, zijnde bijdragen waar geen evenredige tegenprestatie voor de geleverde goederen of diensten tegenover staat, zijn verantwoord als baten uit eigen fondsenwerving. Baten uit door sponsors opgezette acties waarover de stichting zelf geen risico loopt zijn verantwoord als baten uit acties van derden.

Donaties en giften

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen. Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland.

Subsidies

Subsidies worden in de jaarrekening verwerkt zodra er een redelijke zekerheid is dat de Stichting aan de gestelde voorwaarden voldoet en de subsidie of faciliteit daadwerkelijk wordt verkregen.

Lasten

Kostentoerekening

De kosten worden toegerekend aan de doelstelling, wervingskosten, alsmede beheer en administratie, op basis van de volgende maatstaven:

- o direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- o niet direct toerekenbare kosten worden als volgt verdeeld:
 - personeelskosten op basis van een onderbouwde inschatting van de tijdsbesteding van de medewerkers;
 - overige kosten aansluitend op de verdeling van de personeelskosten.

Wanneer gelden van derden zijn ontvangen en deze eind van het jaar nog niet volledig besteed zijn én hierop de verplichting rust om dit geld te besteden (en anders wellicht terug te betalen), dan wordt dit nog niet bestede bedrag als schuld in de balans gepresenteerd.

Besteed aan doelstelling

De kosten worden verantwoord in het jaar waaraan deze kunnen toegerekend. De kosten worden toegerekend aan de doelstelling waarop zij betrekking hebben. Stichting Méér Muziek in de Klas kent drie hoofddoelstellingen. Aan de doelstellingen worden alle kosten toegerekend die direct en indirect worden gemaakt voor de realisatie van deze doelstellingen. Wanneer kosten geen betrekking hebben op een doelstelling worden ze opgenomen onder wervingskosten of kosten beheer en administratie.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Personeelslasten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenregeling

De stichting heeft voor haar werknemers een pensioenverzekering afgesloten bij Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Werknemers vanaf 18 jaar nemen deel aan deze pensioenregeling. De werknemersbijdrage hiervoor bedraagt 12,9% van de pensioengrondslag. De werkgeversbijdrage is afhankelijk van schaal en leeftijd van de werknemer. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de verzekeraars verschuldigd pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de verzekeraars of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Wervingskosten

Voor de realisatie van haar missie werft de stichting fondsen. De kosten die hiermee gemoeid zijn worden gepresenteerd als wervingskosten.

Kosten beheer en administratie

De kosten van beheer en administratie zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient het bestuur, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Wet normering topinkomens (WNT)

De organisatie valt onder de werkingssfeer van de Wet normering topinkomens (WNT). De bezoldiging van topfunctionarissen is in 2025 vastgesteld met inachtneming van het voor de organisatie geldende WNT-bezoldigingsmaximum. Bij de vaststelling van de bezoldiging wordt aangesloten bij de definities van bezoldiging en belastbare onkostenvergoedingen zoals opgenomen in hoofdstuk 2 van de WNT en de bijbehorende uitvoeringsregelgeving. Onder bezoldiging wordt verstaan: het totaal van beloning, belastbare vaste en variabele onkostenvergoedingen alsmede de beloningen betaalbaar op termijn, zoals opgenomen in artikel 1.1 WNT. De in deze jaarrekening opgenomen WNT-verantwoording is opgesteld in overeenstemming met de eisen uit de WNT en de Regeling WNT en maakt integraal onderdeel uit van de toelichting op de jaarrekening.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 december 2025**ACTIVA****31-dec-25 31-dec-24****1. Materiële vaste activa**

Boekwaarde per 1 januari	34.314	9.262
Bij: investeringen	42.089	26.447
Af: afschrijvingen	-13.301	-1.395
Boekwaarde per 31 december	63.102	34.314

2. Vorderingen

Debiteuren	10.608	0
Waarborgsom	9.750	9.750
Overige vorderingen	73.706	38.799
Overlopende activa	283.267	86.199
Totaal debiteuren en overige vorderingen	377.331	134.748

Overlopende activa

Nog te ontvangen subsidies en bijdragen	188.070	12.500
Vooruitbetaalde/ ontvangen facturen	93.607	70.568
Nog te factureren	1.590	3.131
	283.267	86.199

De vorderingen hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.

Nog te ontvangen subsidies en bijdragen

Fonds 21	50.000	12.500
Overige nog te ontvangen bijdragen	138.070	0
	188.070	12.500

3. Liquide middelen

Rabobank N.V. rekening-courant .302 (betaalrekening)	792.143	771.463
Rabobank N.V. rekening-courant .810 (spaarrekening)	3.032.066	3.000.000
Rabobank N.V. rekening-courant .799 (spaarrekening)	1.006.734	1.000.000
Totaal liquide middelen	4.830.943	4.771.464

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 december 2025

PASSIVA	31-dec-25	31-dec-24
4. Eigen vermogen		
<i>Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:</i>		
Continuïteitsreserve	267.777	145.753
Bestemmingsreserve	97.951	22.130
Totaal eigen vermogen	365.729	167.883

Opbouw continuïteitsreserve

	Saldo per 31-dec-25	Saldo per 31-dec-24
Continuïteitsreserve openingsbalans	145.753	68.590
Mutaties	122.024	77.163
Totaal continuïteitsreserve	267.777	145.753

Opbouw bestemmingsreserve

	Saldo per 31-dec-25	Saldo per 31-dec-24
Bestemmingsreserve openingsbalans	22.130	13.515
Mutaties	75.821	8.615
Totaal bestemmingsreserve	97.951	22.130

Om zeker te stellen dat de stichting in de toekomst aan verplichtingen kan voldoen, bouwen we een continuïteitsreserve voor de dekking van risico's op korte termijn. We hanteren een continuïteitsreservenorm van maximaal anderhalf maal de jaarlijkse kosten voor de eigen organisatie. Onder de kosten van de eigen organisatie wordt verstaan de totale personeelskosten, huisvestingskosten, kantoren algemene kosten, afschrijving en rente en de toegerekende kosten publiciteit en communicatie aan werving baten en beheer en administratie.

Over 2025 bedroegen de kosten van de eigen organisatie in totaal € 921.436 (2024: € 861.802) en het berekende maximum van de continuïteitsreserve is €1.145.000 De werkelijke omvang van de continuïteitsreserve op 31 december 2025 is € 267.779 (2024: € 145.753).

5. Kortlopende schulden

Crediteuren	543.622	145.191
Gelden nog te verdelen in regio's	61.696	61.698
Overige schulden	20.000	20.000
Overlopende passiva	4.280.330	4.545.754
	4.905.648	4.772.643
Nog te ontvangen facturen	80.844	29.880
Nog te betalen personeel gerelateerde bedragen	149.041	103.542
Nog niet bestede subsidies en bijdragen	4.050.445	4.412.332
	4.280.330	4.545.754

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 december 2025**Nog niet bestede subsidies en bijdragen**

	31-dec-25	31-dec-24
VriendenLoterij	0	750.000
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap ¹	3.535.445	3.362.150
VandenEnde Foundation ²	340.000	0
VSBfonds ³	150.000	150.000
Het Cultuurfonds ⁴	0	75.000
Anonieme bijdragen en overige ⁵	25.000	75.182
Totaal kortlopende schulden	4.050.445	4.412.332

Toelichting kortlopende schulden:

¹ Door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap is formeel voor de periode 2023 tot 1 juli 2026 €12.000.000 toegekend. Hiervoor is in de periode 2023-2025 €12.000.000 ontvangen.

² Door VandenEnde Foundation is voor de periode 2023-2025 €1.050.000 toegekend. Hiervoor is in 2024 en 2025 €690.000 ontvangen.

³ Door VSBfonds is voor de periode 2023-2025 €225.000 toegekend. Hiervoor is in 2024 €150.000 ontvangen.

⁴ Door het Cultuurfonds is voor de periode 2023-2025 €225.000 toegekend. Hiervoor is in 2024 €75.000 ontvangen.

⁵ Alle anonieme bijdragen zijn afkomstig van fondsen die bekend zijn bij de stichting. Deze fondsen verzoeken ons om niet bij naam genoemd te worden.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 december 2025

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Huurverplichtingen

In 2016 is een huurcontract afgesloten voor kantoorruimte in het pand aan de Sarphatikade 22-I. De overeenkomst is aangegaan tot en met 31 augustus 2022. Hierna wordt de overeenkomst voortgezet voor aansluitende periodes van telkens 1 jaar.

Aanvulling nog niet bestede subsidies en bijdragen

De volgende bijdragen zijn in 2025 toegekend, maar worden na 2025 besteed en ontvangen:

- VandenEnde Foundation (€350.000 voor de periode 2025)
- VSBfonds (€75.000 voor de periode 2025)
- Cultuurfonds (€75.000 voor de periode 2025)

	Totaal	Periode	Toekenning 23 t/m '25	Besteding '23 & '24	Besteding 2025	Besteding 23 t/m '25	Restant 31-12-2025
VriendenLoterij	1.000.000	2023-2026	1.000.000	250.000	750.000	1.000.000	-
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap	12.000.000	2023 tot 1 juli 2026	12.000.000	4.637.850	3.826.705	8.464.555	3.535.445
VandenEnde Foundation	2.100.000	2023-2028	1.050.000	350.000	-	350.000	700.000
VSBfonds	450.000	2023-2028	225.000	-	-	-	225.000
Het Cultuurfonds	450.000	2023-2028	225.000	-	150.000	150.000	75.000
ELJA Foundation (*)	3.589.310	2023-2025	3.589.310	1.179.478	1.107.583	2.287.061	1.302.249
Fonds 21	100.000	2023-2026	100.000	50.000	50.000	100.000	-

(*) De bedragen van de ELJA Foundation wijken af van de oorspronkelijke toekenning wegens gedeeltelijke terugbetaling van niet-bestede middelen.

In goede overeenstemming met de fondsen worden toekenningen voor 2023, 2024 & 2025 in latere jaren ingezet.

De definitieve toekenning van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap kwam in december 2023 en ging met terugwerkende kracht in vanaf 1 januari 2023. Hierdoor zijn onze projecten later opgestart en zijn activiteiten doorgeschoven. Hierdoor is eind 2025 nog een deel van de eerste toekenning van 12 miljoen te besteden.

TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING**6. Specificatie baten**

	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Geworven baten		
Baten van particulieren		
Nalatenschappen	1.000	0
Overige particulieren	56.204	51.336
Totaal	57.204	51.336
Baten van bedrijven		
Overige bedrijven	45.200	19.050
Totaal	45.200	19.050
Baten van loterijorganisaties		
VriendenLoterij	750.000	250.000
Totaal	750.000	250.000
Baten van subsidies van overheden		
Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (*)	3.826.705	2.881.977
Totaal	3.826.705	2.881.977
Baten van andere organisaties zonder winststreven		
VandenEnde Foundation	0	0
VSBfonds (*)	0	23.003
Cultuurfonds (*)	150.000	0
ELJA Foundation (*)	1.150.382	1.100.743
Fonds21	50.000	38.732
Anoniem fonds P	25.000	152.373
Anoniem fonds V (*)	50.000	0
Andere fondsen zonder winststreven	68.610	26.545
Subtotaal overige opbrengsten	1.493.992	1.341.396
Som van de geworven baten	6.173.101	4.543.760
<i>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/ of diensten</i>	0	36.857
Som van de baten	6.173.101	4.580.617

De verantwoorde baten van overige particulieren bestaan enkel uit donaties en giften.

(*) hebben voor 2024 & 2025 meer toegekend. Dit was eind 2025 nog niet volledig besteed.

Bij de toelichting op balansposten staat de volledige toekenning.

TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING**7. Toelichting lasten****Werkelijk 2025****Doelstellingen:**

- (1) Pijler 1: een rijke schooldag
 (2) Pijler 2: verbreding in disciplines
 (3) Pijler 3: borging en overdracht

	Besteed aan doelstellingen			Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk jaar 2025	Begroot jaar 2025	Totaal werkelijk jaar 2024
	1	2	3					
Projectkosten (excl. personeel en uitbesteed werk)	2.075.764	1.189.974	400.391	-	-	3.666.129	3.174.000	2.467.724
Uitbesteed werk	205.013	320.622	173.638	-	9.256	708.528	408.000	689.556
Communicatiekosten	-	-	-	2.104	43.594	45.697	100.000	41.202
Personeelskosten	273.294	381.235	62.953	36.459	641.842	1.395.783	1.143.000	1.127.497
Huisvestingskosten	-	-	-	2.040	76.255	78.295	75.000	63.800
Kantoor- en algemene kosten	-	-	-	3.690	137.539	141.229	90.000	137.337
Afschrijving	-	-	-	350	12.951	13.301	10.000	6.521
Totaal	2.554.071	1.891.831	636.982	44.643	921.436	6.048.962	5.000.000	4.533.637

- Gemiddelde FTE in 2025 bedroeg 18,3

Personeelskosten bestaan uit:

	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024
Lonen	989.685	865.456
Sociale kosten	169.696	138.269
Pensioenlasten	86.978	79.847
Overige personeelskosten	149.423	43.923
Totaal	1.395.782	1.127.495

Werkelijk 2024**Doelstellingen:**

- Pijler 1: een rijke schooldag (1)
 Pijler 2: verbreding in disciplines (2)
 Pijler 3: borging en overdracht (3)

	Besteed aan doelstellingen			Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal werkelijk jaar 2024	Begroot jaar 2024	Totaal werkelijk jaar 2023
	1	2	3					
Projectkosten (excl. personeel en uitbesteed werk)	1.375.688	779.221	312.815	0	0	2.467.724	3.174.000	1.315.885
Uitbesteed werk	308.258	179.582	112.470	20.571	68.675	689.556	408.000	293.613
Communicatiekosten	0	0	0	477	40.725	41.202	100.000	62.291
Personeelskosten	195.578	274.316	81.238	22.620	553.745	1.127.497	1.143.000	741.198
Huisvestingskosten	0	0	0	1.000	62.800	63.800	75.000	62.919
Kantoor- en algemene kosten	0	5.000	0	3.000	129.337	137.337	90.000	101.176
Afschrijving	0	0	0	0	6.521	6.521	10.000	4.256
Totaal	1.879.524	1.238.119	506.523	47.668	861.803	4.533.637	5.000.000	2.581.338

- Gemiddelde FTE in 2024 bedroeg 15,5

Bezoldiging Directie

	2025	2024
Naam	J.J. Westerveld	J.J. Westerveld
Functie	Directeur	Directeur
Dienstverband		
Aard	onbepaald	onbepaald
Uren per week	36	36
Parttime percentage	100%	100%
Periode	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12
Bezoldiging (EUR)		
Bruto loon	116.667	116.667
Vakantiegeld	8.803	8.614
Jubileumuitkering	6.000	0
Eindejaarsuitkering	0	0
Totaal	131.470	125.281
Belaste onkostenvergoedingen	53	175
Pensioenlasten (wg)	5.119	14.214
Totaal	136.642	139.670

De bestuurders van Stichting Méér Muziek in de Klas ontvangen geen vacatiegelden en zijn onbezoldigd.

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt jaarlijks vastgesteld.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Méér Muziek in de Klas de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Méér Muziek in de Klas vond plaats door het bestuur.

Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 435 punten met een maximaal jaarinkomen van EUR 144.154 (1 FTE/12mnd). Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van EUR 144.154 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

WNT-verantwoording 2025

De WNT is van toepassing op Stichting Méér Muziek in de Klas. Het voor Stichting Méér Muziek in de Klas toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000,-

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt

Gegevens 2025

Bedragen x € 1	J.J. Westerveld
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	131.523
Beloningen betaalbaar op termijn	5.119
Subtotaal	136.642
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	0
Bezoldiging	136.642

Er zijn geen uitkeringen wegens beëindiging betaald.

Amsterdam, 18 juni 2026

A.A.M. Brok	M.I. van Engen	J.A. Van den Ende
S. Budjhawan	S.T. Levie	F. van Harskamp